

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный социальный университет" □

Утвержден решением Комиссии Ученого совета РГСУ по учебной и учебно-методической работе
Протокол № 9 от 15.02.2024

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

по программе магистратуры

38.04.02

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Направленность: Управление бизнесом

Квалификация: Магистр

Год начала подготовки (по учебному плану) 2024

Форма обучения: Очно-заочная

Образовательный стандарт (ФГОС) № 952 от 12.08.2020

Срок получения образования: 2 г. 6 м.

Код	Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности. Профессиональные стандарты
08	ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА
08.037	БИЗНЕС-АНАЛИТИК

Типы задач профессиональной деятельности
информационно-аналитический
организационно-управленческий

Индекс	Содержание	Тип
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК
УК-1.1	Анализирует проблемную ситуацию как целостную систему, выявляя ее составляющие и связи между ними.	-
УК-1.2	Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа источников информации.	-
УК-1.3	Вырабатывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, планируя результат каждого из них.	-
Б1.О.01	Управление проектами и программами	
Б1.О.05	Общепрофессиональные дисциплины	
Б1.О.05.02	Введение в маркетинг	
Б1.О.05.03	Маркетинговые исследования	
Б1.О.05.04	Методы научных исследований в менеджменте	
Б1.О.05.07	Реинжиниринг бизнес-процессов	
Б1.О.05.09	Правовое обеспечение коммерческой деятельности	
Б1.О.05.12	Ивентология	
Б1.О.07	Основы логистики	
Б1.В.01	Психология рекламы	
Б1.В.02	Логистика и управление цепями поставок	
Б1.В.ДЭ.01.01	Управление знаниями	
Б1.В.ДЭ.01.02	Основы современного менеджмента	
Б1.В.ДЭ.01.03	Адаптивные информационные технологии в профессиональной деятельности	
Б1.В.ДЭ.01.04	Реализация возможностей в инклюзивном обществе	
Б1.В.ДЭ.02.01	Финансовая среда предпринимательства	
Б1.В.ДЭ.02.02	Бюджетирование	
Б2.В.01(П)	Научно-исследовательская работа	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.02	Основы когнитивных и семантических технологий	
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК
УК-2.1	Понимает принципы проектного подхода к управлению, демонстрирует способность управления проектами.	-
УК-2.2	Формирует проектную задачу, разрабатывает концепцию, критерии и показатели оценки проекта, план реализации проекта.	-
УК-2.3	Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.	-
Б1.О.01	Управление проектами и программами	
Б1.О.05	Общепрофессиональные дисциплины	
Б1.О.05.08	Технологии проектного управления	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.01	Искусственный интеллект и статистика больших данных	
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК
УК-3.1	Вырабатывает стратегию командной работы и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели.	-
УК-3.2	Координирует и направляет деятельность участников команды на достижение поставленной цели с учетом особенностей поведения ее участников, временных и прочих ограничений.	-
УК-3.3	Организует работу команды, в том числе на основе коллегиальных решений, а также распределяет полномочия и делегирует полномочия в соответствии с поставленными целями.	-
Б1.О.01	Управление проектами и программами	
Б1.О.05	Общепрофессиональные дисциплины	
Б1.О.05.01	Управление бизнес-процессами и организационное проектирование	
Б1.О.05.06	Управление человеческими ресурсами	
Б1.О.05.08	Технологии проектного управления	
Б1.О.05.12	Ивентология	
Б1.О.05.13	Разработка программ лояльности	
Б1.В.04	Стратегическое управление персоналом	
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК
УК-4.1	Составляет в соответствии с нормами государственного языка РФ и иностранного языка документы для академического и профессионального взаимодействия.	-
УК-4.2	Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на мероприятиях различного формата, включая международные	-
УК-4.3	Принимает участие в академических и профессиональных дискуссиях, в том числе на иностранном(ых) языке(ах)	-
Б1.О.03	Иностранный язык академического и профессионального взаимодействия	
Б1.О.04	Деловой русский язык в сфере профессиональной коммуникации	
Б1.В.ДЭ.01.04	Реализация возможностей в инклюзивном обществе	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК
УК-5.1	Имеет представление о сущности и принципах анализа разнообразия культур в процессе межкультурного взаимодействия	-
УК-5.2	Демонстрирует способность анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.	-
УК-5.3	Выстраивает социальное и профессиональное взаимодействие с учетом различия этических, религиозных и ценностных систем представителей различных культур.	-
Б1.О.02	Культурно-исторический опыт России	
Б1.В.ДЭ.01.04	Реализация возможностей в инклюзивном обществе	
Б1.В.ДЭ.02.01	Финансовая среда предпринимательства	
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК
УК-6.1	Выбирает приоритеты собственной профессиональной деятельности и цели карьерного роста.	-
УК-6.2	Определяет образовательные потребности и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки.	-
УК-6.3	Выстраивает гибкую профессиональную траекторию, с учетом накопленного опыта профессиональной деятельности, изменяющихся требований рынка труда и стратегии личного развития.	-
Б1.О.01	Управление проектами и программами	
Б1.О.05	Общепрофессиональные дисциплины	
Б1.О.05.10	Личность в системе управления	
Б1.В.ДЭ.01.04	Реализация возможностей в инклюзивном обществе	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	ОПК
ОПК-1.1	Имеет представление о закономерностях функционирования экономических систем, тенденциях современного экономического развития, векторов инновационного развития.	-
ОПК-1.2	Демонстрирует способность разрабатывать организационно-экономические модели для конкретных задач управления.	-
ОПК-1.3	Владет навыками разработки и оценки проектов, финансового планирования и прогнозирования, оценки рисков и управления ими.	-
Б1.О.05	Общепрофессиональные дисциплины	
Б1.О.05.01	Управление бизнес-процессами и организационное проектирование	
Б1.О.05.04	Методы научных исследований в менеджменте	
Б1.О.05.06	Управление человеческими ресурсами	
Б1.О.05.13	Разработка программ лояльности	
Б1.О.06	Технологии эффективного управления	
Б1.О.07	Основы логистики	
Б1.В.01	Психология рекламы	
Б1.В.ДЭ.01.02	Основы современного менеджмента	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;	ОПК

ОПК-2.1	Имеет представление об основных методах, способах и средствах получения, хранения, переработки и анализа данных.	-
ОПК-2.2	Владеет программными средствами анализа и моделирования бизнес-процессов.	-
ОПК-2.3	Принимает управленческие решения на основе банка данных с использованием информационно-аналитических систем.	-
Б1.О.05	Общепрофессиональные дисциплины	
Б1.О.05.02	Введение в маркетинг	
Б1.О.05.03	Маркетинговые исследования	
Б1.О.05.05	Социально-экономическая статистика	
Б1.О.06	Технологии эффективного управления	
Б1.В.02	Логистика и управление цепями поставок	
Б1.В.ДЭ.01.03	Адаптивные информационные технологии в профессиональной деятельности	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;	ОПК
ОПК-3.1	Демонстрирует способность анализировать и верифицировать информацию, оценивать ее в ходе управленческой деятельности, при необходимости восполнять и синтезировать недостающую информацию и работать в условиях неопределенности и турбулентности.	-
ОПК-3.2	Принимает организационно-управленческие решения, оценивает их эффективность, гибко реагирует на изменения ситуации и появление новых данных.	-
ОПК-3.3	Осуществляет текущий и стратегический контроль над реализацией управленческих решений.	-
Б1.О.05	Общепрофессиональные дисциплины	
Б1.О.05.01	Управление бизнес-процессами и организационное проектирование	
Б1.О.05.07	Реинжиниринг бизнес-процессов	
Б1.О.05.10	Личность в системе управления	
Б1.О.05.11	Риск-менеджмент	
Б1.О.06	Технологии эффективного управления	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;	ОПК
ОПК-4.1	Осуществляет проектирование организационной структуры, распределение полномочий и делегирование ответственности в соответствии с направлением деятельности и актуальными бизнес-задачами.	-
ОПК-4.2	Выявляет и оценивает новые рыночные возможности, формулирует идею, разрабатывает бизнес-стратегию.	-
ОПК-4.3	Демонстрирует навыки эффективного управления проектными командами и взаимодействия с внешним окружением.	-
Б1.О.05	Общепрофессиональные дисциплины	
Б1.О.05.01	Управление бизнес-процессами и организационное проектирование	
Б1.О.05.08	Технологии проектного управления	
Б1.О.05.11	Риск-менеджмент	
Б1.О.06	Технологии эффективного управления	
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.	ОПК
ОПК-5.1	Формулирует и проверяет научные гипотезы в области управления.	-
ОПК-5.2	Аккумулирует, анализирует и синтезирует качественные и количественные данные из различных источников, включая кабинетные и полевые исследования, эксперименты.	-
ОПК-5.3	Формирует реалистичные программы исследований, с учетом поставленных целей.	-
Б1.О.05	Общепрофессиональные дисциплины	
Б1.О.05.04	Методы научных исследований в менеджменте	
Б1.О.05.09	Правовое обеспечение коммерческой деятельности	
Б1.О.06	Технологии эффективного управления	
Б1.В.03	Современные проблемы менеджмента и лидерство	
Б1.В.ДЭ.01.01	Управление знаниями	
Б1.В.ДЭ.01.02	Основы современного менеджмента	
Б2.В.01(П)	Научно-исследовательская работа	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
Тип задач проф. деятельности:	информационно-аналитический	
ПК-1	Способен осуществлять анализ и прогноз тенденций развития рынков	ПК
ПК-1.1	Имеет представление о формах реализации прогнозной деятельности рынков	-
ПК-1.2	Анализирует тренды на основе рыночных показателей	-
ПК-1.3	Выполняет прогнозирование тенденций развития рынков при помощи выбранного прогнозного метода	-
Б1.О.07	Основы логистики	
Б1.В.02	Логистика и управление цепями поставок	
Б1.В.05	Рынок ценных бумаг	
Б2.О.01(У)	Ознакомительная практика	
Б2.В.01(П)	Научно-исследовательская работа	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПК-3	Способен изучать и управлять покупательским поведением	ПК
ПК-3.1	Оценивает корреляцию между неврологическими реакциями потребителей и их суждениями	-
ПК-3.2	Оценивает влияние внешних воздействий на органы чувств человека	-
ПК-3.3	Выстраивает маркетинговые стратегии и брендинг с учетом анализа потребительского поведения	-
Б1.В.02	Логистика и управление цепями поставок	
Б2.О.01(У)	Ознакомительная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
Тип задач проф. деятельности:	организационно-управленческий	
ПК-2	Способен анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	ПК
ПК-2.1	Анализирует влияние управленческих решений на функциональные стратегии	-
ПК-2.2	Анализирует влияние функциональных стратегий организации на ее системные характеристики	-
ПК-2.3	Формирует элементы функциональных стратегий организации в ходе профессиональной деятельности	-
Б1.В.01	Психология рекламы	
Б2.О.01(У)	Ознакомительная практика	
Б2.В.01(П)	Научно-исследовательская работа	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	

Индекс	Наименование	Формируемые компетенции
Б1	Дисциплины (модули)	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПК-1; ПК-2; ПК-3
Б1.О	Обязательная часть	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПК-1
Б1.О.01	Управление проектами и программами	УК-1; УК-2; УК-3; УК-6
Б1.О.02	Культурно-исторический опыт России	УК-5
Б1.О.03	Иностранный язык академического и профессионального взаимодействия	УК-4
Б1.О.04	Деловой русский язык в сфере профессиональной коммуникации	УК-4
Б1.О.05	Общепрофессиональные дисциплины	УК-1; УК-2; УК-3; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5
Б1.О.05.01	Управление бизнес-процессами и организационное проектирование	УК-3; ОПК-1; ОПК-3; ОПК-4
Б1.О.05.02	Введение в маркетинг	УК-1; ОПК-2
Б1.О.05.03	Маркетинговые исследования	УК-1; ОПК-2
Б1.О.05.04	Методы научных исследований в менеджменте	УК-1; ОПК-1; ОПК-5
Б1.О.05.05	Социально-экономическая статистика	ОПК-2
Б1.О.05.06	Управление человеческими ресурсами	УК-3; ОПК-1
Б1.О.05.07	Рейнжиниринг бизнес-процессов	УК-1; ОПК-3
Б1.О.05.08	Технологии проектного управления	УК-2; УК-3; ОПК-4
Б1.О.05.09	Правовое обеспечение коммерческой деятельности	УК-1; ОПК-5
Б1.О.05.10	Личность в системе управления	УК-6; ОПК-3
Б1.О.05.11	Риск-менеджмент	ОПК-3; ОПК-4
Б1.О.05.12	Ивентология	УК-1; УК-3
Б1.О.05.13	Разработка программ лояльности	УК-3; ОПК-1
Б1.О.06	Технологии эффективного управления	ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5
Б1.О.07	Основы логистики	УК-1; ОПК-1; ПК-1
Б1.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	УК-1; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-5; ПК-1; ПК-2; ПК-3
Б1.В.01	Психология рекламы	УК-1; ОПК-1; ПК-2
Б1.В.02	Логистика и управление цепями поставок	УК-1; ОПК-2; ПК-1; ПК-3
Б1.В.03	Современные проблемы менеджмента и лидерство	ОПК-5
Б1.В.04	Стратегическое управление персоналом	УК-3
Б1.В.05	Рынок ценных бумаг	ПК-1
Б1.В.ДЭ.01	Элективные дисциплины (модули) 1 (ДЭ.1)	УК-1; ОПК-5
Б1.В.ДЭ.01.01	Управление знаниями	УК-1; ОПК-5
Б1.В.ДЭ.01.02	Основы современного менеджмента	УК-1; ОПК-1; ОПК-5
Б1.В.ДЭ.01.03	Адаптивные информационные технологии в профессиональной деятельности	УК-1; ОПК-2
Б1.В.ДЭ.01.04	Реализация возможностей в инклюзивном обществе	УК-1; УК-4; УК-5; УК-6
Б1.В.ДЭ.02	Элективные дисциплины (модули) 2 (ДЭ.2)	УК-1; УК-5
Б1.В.ДЭ.02.01	Финансовая среда предпринимательства	УК-1; УК-5
Б1.В.ДЭ.02.02	Бюджетирование	УК-1
Б2	Практика	УК-1; ОПК-5; ПК-1; ПК-2; ПК-3
Б2.О	Обязательная часть	ПК-1; ПК-2; ПК-3
Б2.О.01(У)	Ознакомительная практика	ПК-1; ПК-2; ПК-3
Б2.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	УК-1; ОПК-5; ПК-1; ПК-2
Б2.В.01(П)	Научно-исследовательская работа	УК-1; ОПК-5; ПК-1; ПК-2
Б3	Государственная итоговая аттестация	УК-1; УК-2; УК-4; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-5; ПК-1; ПК-2; ПК-3
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	УК-1; УК-2; УК-4; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-5; ПК-1; ПК-2; ПК-3
ФТД	Факультативные дисциплины	УК-1; УК-2
ФТД.01	Искусственный интеллект и статистика больших данных	УК-2
ФТД.02	Основы когнитивных и семантических технологий	УК-1

Индекс	Уровень квалификации	Наименование	Компетенции	Требования к образованию
08		ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА		
08.037		БИЗНЕС-АНАЛИТИК	ПК-1; ПК-2; ПК-3	
E	7	Управление бизнес-анализом	ПК-1; ПК-3	Высшее образование - магистратура или специалитет и дополнительное профессиональное образование - программы повышения квалификации
E/01.7	7	Обоснование подходов, используемых в бизнес-анализе	ПК-1	
E/02.7	7	Руководство бизнес-анализом	ПК-3	
F	7	Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации	ПК-2	Высшее образование - магистратура или специалитет и дополнительное профессиональное образование - программы повышения квалификации
F/02.7	7	Разработка стратегии управления изменениями в организации	ПК-2	

Индекс	Содержание
Тип задач проф. деятельности:	информационно-аналитический
ПК-1	Способен осуществлять анализ и прогноз тенденций развития рынков
08.037	БИЗНЕС-АНАЛИТИК
E	Управление бизнес-анализом
E/01.7	Обоснование подходов, используемых в бизнес-анализе
ПК-3	Способен изучать и управлять покупательским поведением
08.037	БИЗНЕС-АНАЛИТИК
E	Управление бизнес-анализом
E/02.7	Руководство бизнес-анализом
Тип задач проф. деятельности:	организационно-управленческий
ПК-2	Способен анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений
08.037	БИЗНЕС-АНАЛИТИК
F	Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации
F/02.7	Разработка стратегии управления изменениями в организации